

Dilip Buildcon Limited

Durch integriertes, kosteneffizientes Management für große Infrastrukturprojekte das Wachstum Indiens vorantreiben

Das 1987 gegründete Unternehmen **Dilip Buildcon Limited** mit Hauptsitz in Bhopal, Indien, hat sich zum größten Straßenbauer des Landes entwickelt. Mit Aktivitäten in den Bereichen Straßen und Autobahnen, Stadtentwicklung, Bergbau und Bewässerung beschäftigt Dilip Buildcon Limited mehr als 35.000 Mitarbeiter.

Geschäftliche Herausforderungen

Um das Risiko beim Hochfahren kapitalintensiver Infrastrukturprojekte zu minimieren, strebte Dilip Buildcon eine striktere Kostenkontrolle an - doch siloartige Arbeitsweisen machten es schwierig, Effizienzsteigerungen zu erkennen.

Transformation

In Zusammenarbeit mit Kyndryl™, ehemals IBM Infrastructure Services, hat Dilip Buildcon integrierte, standardisierte Workflows eingeführt, die auf SAP S/4HANA-Anwendungen basieren und in einer verwalteten IBM Cloud laufen®.

Ergebnisse

Geringere Kosten mit jährlichen Einsparungen in Höhe von 7 Mio. USD

5 %ige Reduzierung des Betriebskapitals, Erhöhung der Liquidität und Reduzierung des Risikos

Bis zu 50 % schnellere Lösungsbereitstellung dank Kyndryl-Beschleunigern

„Es erfüllt mich mit Zufriedenheit und Stolz, unseren Traum verwirklicht zu haben, Technologie in das einzuführen, was wir am besten können, und auch in diesen Bereichen mit den besten globalen Unternehmen - [Kyndryl] und SAP - zusammenzuarbeiten.“

Devendra Jain
Executive Director und CEO,
Dilip Buildcon Limited



Zuwachsmöglichkeiten im Visier

In Indien sind kritische Infrastrukturprojekte wie der Straßen- und Brückenbau ein wesentlicher Bestandteil der rasanten Entwicklung des Landes und schaffen für Entwicklungs- und Bauunternehmen Möglichkeiten im Wert von mehreren Millionen Dollar.

Mit dem Aufschwung der indischen Wirtschaft ist auch Dilip Buildcon schnell gewachsen. Die Firma beschäftigt mehr als 35.000 Personen und arbeitet an über 40 Projekten pro Jahr. Zur Fortführung seiner schnelllebigen Erweiterung will Dilip Buildcon die Zahl der Infrastruktur-Großprojekte, die es in jedem Jahr annimmt, erhöhen.

Devendra Goyal, Geschäftsführer bei Dilip Buildcon Limited, sagt: „In Indien liegt ein großer Schwerpunkt auf Infrastrukturprojekten, und Investitionen in diesem Bereich bieten sowohl Herausforderungen als auch Möglichkeiten. Unsere Kosten, wie Rohstoffe, Netzstrom und Kraftstoff, summieren sich oft auf bis zu 50 % unserer jährlichen Einnahmen.

„Weil unsere Betriebskapital-Anforderungen so hoch sind, ist eine effektive Kontrolle über unsere Ausgaben entscheidend, zumal wir parallel an vielen weiteren umfangreichen Projekten arbeiten wollen.“

In der Vergangenheit verließ sich Dilip Buildcon auf manuelle, dezentrale Prozesse, um seine Unternehmensaktivitäten in ganz Indien voranzutreiben.

Bei mehr als 65 Standorten und Tausenden von Mitarbeitern erschwerte diese Lösung die Gewinnung einer einzelnen, genauen Vorstellung von Aktiva, Verbindlichkeiten und Kapital im ganzen Geschäft und erhöhte die Sicherheitslücke des Unternehmens zu Liquiditätsrisiken.

Auch die Entscheidung über die kostenwirksame Beschaffung stellte eine große Herausforderung dar. Da der Firma eine tiefe Sichtbarkeit in ihre Anbieterbeziehungen fehlte, war sie nicht in der Lage, eine konsistente und kostenwirksame Lösung zur Verhandlung von Verträgen und der Materialbeschaffung sicherzustellen. Ohne Einsicht darin, wo sich ungenutzte Materialien im ganzen Geschäft befanden, gab es auch keine Möglichkeit zu erkennen, um ungenutzten Bestand zu verschieben, um Lücken in anderen Teilen der Organisation zu schließen.

Devendra Goyal weiter: „Ohne vorhandene starke betriebliche Kontrollen war klar, dass eine weitere Skalierung unseres Geschäfts erhebliche Risiken mit sich bringen würde. Zur Bewältigung der Herausforderungen, nehmen wir uns vor standardisierte, integrierte Geschäftsprozesse aufzubauen.“

Eine digitale Transformation vorantreiben

Zur Unterstützung der anvisierten Arbeitsweise hat Dilip Buildcon den SAP S/4HANA ausgewählt - eine intelligente, automatisierte ERP-Plattform.

Mit Anwendungen für Business Intelligence, Finanzen und Kontrolle, Personalabteilung, Materialmanagement und mehr ermöglicht die SAP S/4HANA-Lösung Dilip Buildcon, seine Geschäftsprozesse durchgängig auf einer einzelnen, erstklassigen Plattform zu verwalten.

Zusammen mit dem SAP Business Objects Business Intelligence Suite bietet die Lösung präzise, fristgerechte operative Einblicke auf Knopfdruck.

Sandeep Pote, IT-Leiter bei Dilip Buildcon Limited, erinnert sich: „Wir haben uns für den SAP S/4HANA entschieden, weil er auf die Nutzung von Big Data ausgelegt ist.

„Wir wussten, dass die Fähigkeit, schnell auf Informationen zuzugreifen und diese zu prüfen, unerlässlich sein würde, um unser Risiko zu verwalten, da wir eine wachsende Zahl kapitalintensiver Projekte in Angriff nehmen. Mit dem SAP S/4HANA können wir genau das erreichen.

„Jetzt verfügen wir über optimierte Betriebsabläufe und einen besseren Einblick in die Betriebsabläufe auf Aktivitätsebene. Für eine Organisation wie die unsere ist das entscheidend, da es uns hilft, viel schneller zu expandieren und zu skalieren.“

Karan Suryavanshi
Head of Business Development
Dilip Buildcon Limited

Zur Vermeidung von erheblichen Vorab-Investitionen in die IT-Infrastruktur entschied sich Dilip Buildcon für die Implementierung von Anwendungsmanagement für SAP-Lösungen auf IBM Cloud, eine vollständig verwaltete Lösung von Kyndryl.

Zusätzlich würde diese Lösung die Notwendigkeit für die Firma reduzieren, ein umfangreiches Infrastrukturteam zusammenzustellen, und so dass sie stattdessen Ressourcen auf wertfördernde Aufgaben fokussieren kann.

Erstellung neuer Workflows

Zur Gestaltung seiner digitalen Geschäftsprozesse und Konfiguration seiner SAP-Anwendungen zur Unterstützung der neuen Arbeitsabläufe engagierte Dilip Buildcon ein Team von Kyndryl. Durch die Anwendung der von Kyndryl aufsteigend angeordneten Methodik für die SAP-Anwendungsentwicklung half das Kyndryl Team Dilip Buildcon, sein digitales Transformationsprojekt durch aufeinanderfolgende Phasen von Design, Entwicklung, Test und Überprüfung zu lenken.

Angetrieben von Best-Practice-Entwicklungsprinzipien wie Design Thinking, Agile und DevOps befähigte die SAP-Anwendungsentwicklungsmethodik Kyndryl die Zustellung von wichtigen zu liefernden Materialien für Dilip Buildcon, einschließlich SAP-Management Dashboards, um bis zu 50 % zu beschleunigen.

Nach einer großangelegten Live-Einführung startete Dilip Buildcon seine SAP S/4HANA-Lösung bei mehr als 35.000 Mitarbeitern - eine der größten Implementierungen von SAP-Lösungen in Indien.

„Während der gesamten Implementierung waren wir sehr beeindruckt von der Breite und Tiefe der Erfahrung und der Branchenexpertise des [Kyndryl]-Teams“, sagt Sandeep Pote.

„Unsere SAP S/4HANA-Implementierung war komplex und erforderte eine signifikante Anpassung, aber [Kyndryl] half uns, jeden Schritt des Projekts effektiv zu navigieren. Besonders beeindruckt waren wir von den Kompetenzen des [Kyndryl]-Teams in den Bereichen Änderungsmanagement und Wissenstransfer, die für ein digitales Transformationsprojekt dieser Größenordnung extrem wichtig waren.“

Devendra Jain, Geschäftsführer und Vorstandsvorsitzender bei Dilip Buildcon Limited, fügt hinzu: „Ich bin froh, dass ich die Entscheidung getroffen habe, unsere grundlegende Transformation der Geschäftsprozesse mit der Implementierung von SAP S/4HANA vor ca. zweieinhalb Jahren zu beginnen. Seitdem ist [Kyndryl] ein vertrauenswürdiger Partner für uns. Durch die Bereitstellung des relevanten Branchen- und technischen Fachwissens in allen kritischen Phasen des Projekts und durch die enge Zusammenarbeit mit allen Beteiligten von Dilip Buildcon stellte [Kyndryl] sicher, dass wir dieses Projekt zusammen ausführen würden.“

„Unsere Implementierung ist eine der größten unserer Branche in Indien. Für mich sind die Funktionen, die am besten von dieser Lösung Gebrauch gemacht haben, Asset-Management, Kraftstoff und Beschaffung und Projektmanagement - insbesondere bei Verträgen und Fakturierung, Personalabteilung und Fertigung. Dashboards in der Lösung werden mir persönlich dabei helfen, Entscheidungen zu treffen. Es erfüllt mich mit Zufriedenheit und Stolz, unseren Traum verwirklicht zu haben, Technologie in das einzuführen, was wir am besten können, und auch in diesem Bereich mit den besten globalen Unternehmen - [Kyndryl] und SAP - zusammengearbeitet zu haben, genau wie der Rest unseres Geschäfts.“

„Unterstützt durch die Erkenntnisse aus SAP S/4HANA haben wir unsere Kosten um umgerechnet 7 Millionen US-Dollar pro Jahr reduziert.“

Devendra Goyal
General Manager
Dilip Buildcon Limited

Schaffung einer Grundlage für Wachstum

Seit der Umstellung auf integrierte Geschäftsprozesse, getrieben durch SAP S/4HANA in der IBM Cloud, hat Dilip Buildcon eine noch nie dagewesene Sichtbarkeit auf seine Unternehmensaktivitäten in ganz Indien erreicht. Versehen mit diesen Erkenntnissen zeigt die Firma Möglichkeiten auf, ihre Kostenwirksamkeit zu verbessern und das Geschäftsrisiko im Zusammenhang mit ihrem schnellen Wachstum zu senken.

„SAP S/4HANA hat uns bereits geholfen, unsere Arbeitsweise grundlegend zu verändern“, erklärt Devendra Goyal.

„Da wir jetzt eine präzise, fristgerechte Sicht auf unsere Aktiva und unseren Bestand haben, können wir unsere Anforderungen an Ersatzteile und Rohstoffe mit einem höheren Grad an Genauigkeit vorhersagen und optimale Lagerbestände in jedem Teil der Organisation verwalten. Die verbesserte Bedarfsvorhersage hat dazu beigetragen, unsere Betriebskapitalanforderungen um 5 % zu senken. Dadurch können wir in zusätzliche Infrastrukturprojekte investieren.“

Karan Suryavanshi, Leiter der Geschäftsentwicklung bei Dilip Buildcon, äußerte: „Wir haben die Zusammenarbeit mit [Kyndryl] und SAP begonnen und obwohl wir wussten, dass es eine herausfordernde Reise werden würde, war der Wert, der dadurch entstanden ist, immens.“

„Jetzt verfügen wir über optimierte Betriebsabläufe und einen besseren Einblick in die Betriebsabläufe auf Aktivitätsebene. Für eine Organisation wie die unsere ist das kritisch, da es uns dabei hilft, unser Unternehmen viel schneller auszubauen und zu skalieren. Unsere Mitarbeiter sind nun zuversichtlicher, ihre Ziele erreichen zu können.“

„SAP S/4HANA war das einzige Produkt, das wir am Anfang in Betracht gezogen haben, und unser Vertrauen in die Lösung hat sich nun voll bestätigt. [Kyndryl] war ein vertrauenswürdiger Berater und hat sehr eng mit allen in der Organisation zusammengearbeitet, um daraus einen Erfolg zu machen.“

„Wir beabsichtigen, die Zusammenarbeit fortzusetzen und erwarten, dass der geschaffene Wert weiter ausgebaut wird.“

Zusammenfassend sagt Devendra Goyal: „Projekte der nationalen Infrastruktur sind eine der treibenden Kräfte für Indiens wirtschaftlichen Erfolg. Die effizienten Geschäftsabläufe, die wir mit unseren [Kyndryl]- und SAP-Lösungen erreicht haben, ermöglichen es uns, mehr Bauvorhaben als je zuvor zu übernehmen - und damit eine wichtige Rolle für die Zukunft des Landes zu spielen.“

Mehr zu den Vorteilen

- Bietet Dilip Buildcon eine beispiellose Sichtbarkeit seiner Unternehmensaktivitäten in Indien und zeigt Möglichkeiten auf, die Kostenwirksamkeit zu verbessern, während Wachstum gefördert wird.
- Ermöglicht der Firma, die Kosten zu senken, was zu einer jährlichen Einsparung von 7 Mio. USD führt.
- Verringert Dilip Buildcons Betriebskapitalanforderungen um 5 %, minimiert die Liquiditätsrisiken im Zusammenhang mit einer schnellen Erweiterung in einer kapitalintensiven Branche.

Machen Sie den nächsten Schritt

Erfahren Sie mehr darüber, wie Kyndryl die lebenswichtigen Systeme fördert, die den menschlichen Fortschritt vorantreiben.

© Copyright IBM Corporation 2021, IBM Corporation, 1 New Orchard Road, Armonk, NY 10504 U.S.A. Pro, July 2021. Hergestellt in den Vereinigten Staaten von Amerika, Juli 2021. IBM, das IBM Logo, ibm.com, IBM Cloud, Kyndryl, das Kyndryl-Logo und kyndryl.com sind Marken der International Business Machines Corp., die in vielen Ländern weltweit eingetragen sind. Weitere Produkt- und Servicennamen können Marken von IBM oder anderen Unternehmen sein. Eine aktuelle Liste der IBM Marken finden Sie auf der Webseite „Copyright and trademark information“ unter ibm.com/legal/copytrade.shtml. Dieses Dokument ist zum Zeitpunkt der Erstveröffentlichung aktuell und kann von IBM jederzeit geändert werden. Nicht alle IBM Angebote sind in jedem Land, in welchem IBM tätig ist, verfügbar. Leistungsdaten und Kundenbeispiele dienen nur zur Illustration. Die tatsächlichen Performance-Ergebnisse können je nach spezifischen Konfigurationen und Betriebsbedingungen variieren. Die Angaben in diesem Dokument stellen keine zugesicherten Eigenschaften dar. IBM ist berechtigt, die Eigenschaften jederzeit zu ändern. Angaben zur Verfügbarkeit, Vertragsbedingungen und Preise erhalten Sie bei den IBM Geschäftsstellen und/oder den IBM Business Partnern. FÜR IBM PRODUKTE GELTEN DIE GEWÄHRLEISTUNGEN, DIE IN DEN VEREINBARUNGEN VORGESEHEN SIND, UNTER DENEN SIE ERWORBEN WERDEN. Der Kunde ist für die Einhaltung der geltenden Gesetze und Verordnungen selbst verantwortlich. IBM erteilt keine Rechtsberatung und gibt keine Garantie bzw. Gewährleistung bezüglich der Konformität von IBM Produkten oder Services mit den geltenden Gesetzen und gesetzlichen Bestimmungen.